



ADANA ÜNİVERSİTE-SANAYİ
ORTAK ARAŞTIRMA MERKEZİ

Kuluçka Merkezi Yönetimi

09 Kasım 2010- Adana



KULUÇKA MERKEZİ

Kuluçka merkezleri
Teknoloji Tabanlı Girişimcilerin
desteklenebileceği önemli yapılardır.



NEDEN KULUÇKA MERKEZİ

- ✓ Teknoloji Tabanlı Girişimciliğin Desteklenmesi
- ✓ Girişimcilerin ihtiyaç duyduğu
 - Teknik bilginin verilmesi
 - Hibe ve destek kanallarına erişimin sağlanması
 - İhtiyaç duyulan teknoloji ile buluşturulması
 - Prototip üretim ve eğitimlerin yapılacağı ortak kullanım atölyelerinin kurulması
 - Fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması



Adana ÜSAM

KULUÇKA MERKEZİ POLİTİKASI

- Kuluçka merkezlerinde girişimcilere mümkün olan her türlü hizmeti sunmak yerine, her bir girişim için ihtiyacı olan özel hizmetler sunma politikası uygulanmalıdır.
- Arz-yönlü destek yerine talep-yönlü destek sistemleri oluşturulmalıdır.
- Girişimcilerin özellikle başarı sağlamalarında ihtiyaç duydukları yönetim, finans ve işletme konularında destek faaliyetleri uygulanmalıdır.

KULUÇKA MERKEZİ YÖNETİM PROJESİ

Bu proje kapsamında bölgemizde faaliyet gösteren

KOBİ ve girişimcilerin

- ✓ Teknoloji ürün geliştirmelerine destek olmak
- ✓ Ticari yönden karlı bir ürüne dönüştürebilmelerine olanak sağlamak
- ✓ İlgili konularda danışmanlık, eğitim vermek
- ✓ kuluçkalık hizmetlerini etkin bir şekilde gerçekleştirmek

amacıyla bir merkez oluşturulması planlanmıştır.



KULUÇKA MERKEZİ YÖNETİM PROJESİ

Bu kapsamda oluşturulacak yapı ile bölge KOBİ'lerinin ve girişimcilerinin;

- Yeni teknolojiler ve yeni ürünler geliştirebilmeleri için üniversite ile daha etkin, daha düşük maliyetli ortak Ar-Ge projeleri yapabilme olanağı,
- Teknolojik sorunlara daha hızlı ve daha düşük maliyetle çözüm bulabilme,
- Ulusal ve uluslararası Ar-Ge hibe desteklerinden daha fazla yararlanabilme,
- Mevcut işgücünün niteliğini yükseltebilme, gereksinim duyulan yeni işgücüne kolay ulaşabilme,
- Fikri ve Sinai Mülkiyet haklarının korunması
- Teknoloji transferlerinin gerçekleştirilmesi

sağlanacaktır

BEKLENEN SONUÇLAR

- ❑ Yeni teknolojiler ve yeni ürünler geliştirebilmeleri için üniversite ile daha etkin, daha düşük maliyetli ortak Ar-Ge projeleri yapabilme olanağı,
- ❑ Teknolojik sorunlara daha hızlı ve daha düşük maliyetle çözüm bulabilme,
- ❑ Ulusal ve uluslararası Ar-Ge hibe desteklerinden daha fazla yararlanabilme,
- ❑ Mevcut işgücünün niteliğini yükseltebilme,
- ❑ Gereksinim duyulan yeni işgücüne kolay ulaşabilme,
- ❑ Fikri ve Sinai Mülkiyet hakları konusunda daha fazla bilinçlendirme
- ❑ Yurt dışında aynı sektörde faaliyet gösteren firmalar ile de öncelikle teknoloji transferi ve ihracat potansiyeli olmak üzere işbirliği olanağı

PROJE ORTAKLARI

- Adana Valiliđi
- Çukurova Üniversitesi
- Çukurova Teknokent
- Adana Sanayi Odası
- Adana Ticaret Odası
- Adana Ticaret Borsası
- KOSGEB Başkanlığı Adına Adana İl Müdürlüğü



GERÇEKLEŞTİRİLECEK TEMEL FAALİYETLER

1) Proje Hazırlık Aşaması

Proje Ekibinin Oluşturulması ve görev ve Sorumlulukların tanımlanması gerçekleştirilecektir.

2) Ortaklık Kültürünün ve Yapısının Oluşturulması

Oluşturulacak yönetim modeli yapısının başarısını belirleyecek iki temel unsur, bölgesel ve sektörel sahiplenme ve sürdürülebilirliktir. Oluşturulacak kurumsal statüde ortakların varlığı önemlidir. Bu faaliyet kapsamında öncelikli olarak oluşturulacak bu kurumsal yapının planlanan ortakları ile görüşmeler gerçekleştirilecek olup, idari ve mali yönetim yapısı, gelir-gider mekanizmasının oluşturulması planlanmıştır

TEMEL FAALİYETLER

3) Dünyadaki ve Türkiye'deki diğer kuluçka merkezlerin faaliyetlerinin ve başarı örneklerinin incelenmesi ve değerlendirilmesi

Başarılı bir yönetim modeli için, diğer ulusal ve uluslar arası örneklerin incelenmesi ve değerlendirilmesi gerçekleştirilecektir. Elde edilen bilgiler doğrultusunda bir "*Kuluçka Merkezi Yönetim Modellerinin Karşılaştırılması Raporu*" hazırlanacaktır.

TEMEL FAALİYETLER

4) Yönetim Yapısının ve Karar Organlarının Belirlenmesi

Oluşturulacak yönetim modelinde tüm tarafların katılımının sağlanacağı bir yönetim yapısı ve gelir-gider dengesini sağlayacak mekanizmalar oluşturulmalıdır.

Belirlenecek olan yönetim yapısı içerisinde, kuluçka merkezinin işletilmesinde gerçekleştirilecek teknik faaliyetlerin belirlenmesi ve bu faaliyetlerin uygulamaya geçirilmesinde görev alacak olası aktörler de belirlenecektir.

- **Teknolojik Altyapı Koordinatörlüğü**
- **Eğitim Koordinatörlüğü**
- **Ar-Ge Danışmanlığı Koordinatörlüğü**
- **Fikri Haklar ve Teknoloji Transferi Koordinatörlüğü**



TEMEL FAALİYETLER

5) İnsan Kaynaklarının Oluşturulması ve Eğitilmesi

Kuluçka merkezinde görev alacak yönetici ve çalışanların, kuluçka merkezinin günlük işleyişinden Sorumlu olan ve tam zamanlı görev yapan, üniversite-sanayi işbirliği alanında deneyime sahip, profesyonel kişiler olmalıdır.

Bu kapsamda Adana ÜSAM'ın şuanda sahip olduğu uzman kadrosu bu yapının çekirdeğini oluşturabilir ama yeterli değildir. Belirtilen alanlarda uzmanlıklara sahip profesyonel kadrolara ihtiyaç olacaktır.

6) Proje Sonuçlarının Değerlendirilmesi, Duyurulması ve Raporunun Hazırlanması

Proje sonuçlarının duyurulması, sonuçların rapor edilmesi çalışmaları

PLANLANAN BÜTÇE

FAALİYET BÜTÇESİ	
Giderler	Toplam Maliyet (TL)
İnsan Kaynakları Alt Toplamı	134.550,00
Seyahat Alt Toplamı	6.150,00
Ekipman ve Malzeme Alt Toplamı	43.750,00
Yerel Ofis Maliyetleri Alt Toplamı	24.000,00
Diğer Maliyetler, Hizmetler Ara Toplamı	26.200,00
	234.650,00
7. Projenin Uygun Doğrudan Maliyetleri Toplamı (1'den 6'ya kadar)	
8. İdari maliyetler (kalem 7'nin maksimum %3'ü)	7.039,50
9. Toplam uygun proje maliyeti (7+8)	241.689,50

BÜTÇE KALEMLERİ

1) İnsan Kaynakları

- Proje ekibi, tam zamanlı istihdam edilecek uzmanların ve eğitimcilerin ücretleri
- Proje ekibinin yurt içi ve yurtdışı kuluçka merkezlerini ziyaret etmesi kapsamında belirlenen harcırahlar

Bu bütçe kaleminde seyahat harcırahlarında yurt dışı seyahatler kısıtlanabilir.

Tam zamanlı personelin istihdamı ve eğitimler bu kaleme önemli unsurlardır.

2) Seyahat Giderleri

Proje ekibinden ve eğitimcilerden oluşan bir grubun yurt içi ve yurtdışı kuluçka merkezlerini ziyaret etmesi kapsamında oluşacak seyahat giderleridir.

Deneyim paylaşımı açısından bu merkezlerin ziyaret edilmesi projeye önemli katkılar sağlayacaktır. Seyahat harcırahlarında yurt dışı seyahatler kısıtlanabilir.

BÜTÇE KALEMLERİ

3) Ekipman ve Malzeme

Proje çalışmalarının sağlıklı ve zamanında yürütülmesi açısından bir takım ekipmanların alımı uygun görülmüştür.

Bilgisayar altyapısı, sanayi ziyaretleri için araç alımı gerekli görülmüştür.

4) Yerel Ofis Maliyetleri

Proje çalışmaları kapsamında gerçekleştirilecek tanıtım maliyetleri,
(toplantı doküman, toplantı, yayın vb.)



SÜRDÜRÜLEBİLİR MALİ BOYUT

Kuluçka Merkezinin vizyonunu gerçekleştirebilmesi için sürdürülebilirliğin sağlanması şarttır. Bu kapsamda merkezin işletilmesinde gelir-gider dengesinin oluşturulması gereklidir. **"Kuluçka Merkezi Yönetim Modeli"** projesinde bu mekanizma tüm tarafların katılımı ile belirlenecektir.

Merkez, iş dünyasının ihtiyaç duyduğu ancak erişemediği hizmetlere, özellikle de bilgi yoğun hizmetlere odaklanacaktır. Sunulacak hizmetlerden kar amacı gütmeyen elde edilecek gelirler, bölgesel ve ulusal inovasyon ve ar-ge destek mekanizmalarından yararlanılarak elde edilecek destekler yapının mali sürekliliğinin sağlanmasında önemli kaynaklar olacaktır.

TEŞEKKÜRLER

Adana ÜSAM
TÜBİTAK-İŞBAP Proje Birimi, Çukurova
Üniversitesi
Ar-Ge İktisadi İşletmesi, Çukurova Teknokent
Parsel No:1
01330 Balcalı/ADANA
www.adanausam.org.tr



Tel. : 0 322 338 72 37 - 338 72 38

Fax. : 0 322 338 72 39

E-mail: usam@cu.edu.tr