

TOBB

Adana İl Genç Girişimci Kurulu

İş Melekleri Ağı

(Business Angels Network)

Mart 2010, Nezihi Aslankeser

**Adana ÜSAM ile Yürütülen
Girişimcilik Çalışmalarının Olası Bir
Çıktısı Olarak bu Sunum
Hazırlanmıştır.**

**Teknolojik Girişimci Yetiştirme
Projesinden Seçilen Girişimciler İl
Genç Girişimciler Kuruluna Sunum
Yapmışlardır...**



Tanımlar

- İŞ MELEĞİ (BUSINESS ANGEL):
- Yeni kurulan bir şirkete (kişisel varlıklarının bir kısmı ile) yatırım yapan ve kişisel (iş yönetimi) deneyimlerini de girişimciyle paylaşan özel kişilerdir. Yatırım genellikle yatırımın yapıldığı işin faaliyete geçtiği ilk günlerde gerçekleşir. Dolayısıyla, gerçek iş melekleri, hisse senedi karşılığında girişim sermayesi yatırımı yapan ve yatırım yapılan işlerin yönetiminde kişisel olarak yer alan deneyimli girişimcilerdir.
- İŞ MELEKLERİ AĞI (BUSINESS ANGELS NETWORK):
- Amacı, (girişim sermayesi arayan) girişimcilerin iş melekleriyle eşleşmesini kolaylaştırmak olan kurum. İş Melekleri Ağları (BAN) tarafsız kalmaya ve genel olarak iş planlarını veya melekleri resmi olarak değerlendirmekten kaçınmaya özen gösterir. BAN'ın temel görevi, eşleştirme hizmetleri için bir pazar yeri oluşturmaktır.
- EŞLEŞTİRME SÜRECİ:
- İş melekleri ile girişimciler arasındaki karşılaşmaları kolaylaştırmaya yönelik eylem.
- ANLAŞMA / EŞLEŞTİRME:
- Bir iş meleğinin bir şirketin hisse senetlerine yatırım yapması için anlaşmanın yapılması.
- YATIRIM FORUMU:
- Girişimcilerin her birinin 15 – 20 dakikalık sürelerde kendi iş projelerini önceden seçilen veya bir ya da daha fazla projeye ilgili duyduğunu belirtmiş olan farklı iş meleklerine sunduğu toplantı.

Is Melekleri Hakkında On Bilgi

- Kisaca is melekleri, yuksek risk ve yuksek buyume potansiyeli iceren firmalara kuruluslarinin cok erken bir doneminde yatirim yapan ozel bir yatirimci tipidir. Is meleklerinin kendileri de genellikle basarili girisimcilerdir ve yatirim yaptiklari firmalarda is konusunda surekli danismanlik yaparak ve yol gostererek deger yaratirlar.
- Is meleklerinin buyuk cogunlugu 35-65 yas arasi sirket sahibi isadamlarindan olusuyor.
- Is melegi olmayi secenlerin beklentileri yalnızca yatirdiklari paranin geri donusunu saglamak, katma deger yaratmak ve girisim surecinde rol almak degil; zevk ve eglence icin is melegi olanlari oranı da oldukca yuksek.
- Meleklerin, is basına 25 bin ile 250 bin euro arasında bir yatırıma hazır oldukları belirtiliyor. Bu rakam is melekleri aklarının yogun olduğu İngiltere'de 400 bin euroya kadar cikiyor.
- Is melekleri teknoloji gurusu, ogretmen, yatirimci, portfoy yoneticisi, bakir melek gibi kategorilere ayriliyorlar. Henuz yatirim yapmayanlar "bakir melek" olarak adlandırılırken endüstri uzmanlığı olan ve girisimcinin teknolojik donanimıyla ilgilenenlere ise "teknoloji gurusu" deniyor.
- Is meleklerinin en cok saglik, medikal hizmetler, yazilim ve biyoteknoloji sektorlerine ilgi duyduđu belirtiliyor.
- ABD'de 3 milyona yakin is melegi yilda 50 milyar dolarlik yatirim yapıyor.

Alternatif Finansal Kaynaklar

Günümüz küreselleşen iş dünyasında, iyi fikri olan girişimcilere ve firmalara 3 çeşit alternatif finansman kaynağı bulunmaktadır...

- İş Melekleri(Business Angels),
- Girişim Sermayesi (Venture Capital),
- Direkt Özsermaye (Private Equity).

İş Melekleri Kıyaslaması

<i>Amerika Birleşik Devletleri</i>	<i>Avrupa</i>
2006 yılı “Risk Araştırma Merkezi” oranları	
<ul style="list-style-type: none">•234.000 Melek var•25,6 milyon dolar•51,000 şirket	<ul style="list-style-type: none">•50.000/75.000 melek•2–3 milyon Euro
<ul style="list-style-type: none">- Devlet tarafından herhangi bir mali teşvik şuana kadar yok,- Devlet yeni meleklerin pazarda “VC” olarak ya da melek konsorsiyumları oluşturmaları yönünde çalışıyor.	<ul style="list-style-type: none">- Girişimci ruhunda noksanlık var.- Mali destek fenomen olarak gelişiyor.

İyi Örnek - 1

İngiltere;

İngiltere, Avrupa'da en gelişmiş ve en eski iş meleği pazarına sahiptir.

- 21 İş Meleği ağı var (**EBAN**) – 4620 kayıtlı melek var...Toplam yatırım: £29.6 milyon, (1995 yılında kurulmuş)
- Yüksek miktarda vergi indirim desteği var, “İşletme Yatırım Şeması”
 - 600.000 Pound üstüne %20 gelir vergi indirimi
 - İş meleklerinin yaptığı yatırımlarda sermaye kazanç muafiyeti var,
 - Yanlış yatırımlar üzerinde %40 oranında yardım var
- Başka yerlere göre ticari bağlantılar çok yaygın ve yoğun,
- Daha büyük ölçeklerde iş yapabilmek için kurumsallaşma yaygın hale gelmiştir.

Xenos- İş-Meleklere Ağı

The Wales Business Angel Network

Xenos: İngiltere'de kurulmuş olan bir iş-Meleklere Ağı

- Yatırım yapılacak sektörün ve yatırımdan parayı alacak olan iş-meleği için gerekli şartları sağlıyor.
 - Pazarda şeffaflık sağlıyor (rizikolar, zaman hakkında bilgi veriyor),
 - KOBİ lerin görünmeyen yönlerini inceliyor,
- Doğru eşleştirmeyi yapıyor,
- Dürüst arabuluculuk yapıyor,
- Kurumsallaşmayı yüreklendiriyor,
- İş-Meleklere arası işbirliğini sağlıyor,

Sonuç olarak;

Yatırım yapacak olan İş-Melegi'nin bilgisini arttırıyor....

Xenos- İş-Meleklere Ağı İstatistikleri

1. 120 yatırımcı portfolyosu var,
2. Yılda 60 yatırım fırsatı sunuyor;
 - 20 civarında fonlama için teklif alıyor / yıl
 - 15 civarında yatırım yapıyor / yıl
3. Ortalama anlaşmalar daki fonlama miktarı **120.000 £**
4. 100 iş antlaşması üzerinde yaklaşık olarak **14 milyon £** fonlama sağlamışlar.

İyi Örnek - 2

Portekiz

Çok genç bir iş meleği pazarı var.

- Ulusal bir ticari teşkilatlanmaları var – 6 yerel ağları var,
- Bu tür yatırımlar için resmi ve yasal bir ağları yok,
- Devlet, herhangi maddi destek vermiyor ama oluşmaları yönünde destek veriyor,
- **İlk İş melekleri haftasını Mart 2007 de organize etmişler,**
- **Avrupa İş melekleri ağı 2007 Kongresine, ev sahipliği yapmışlar.**

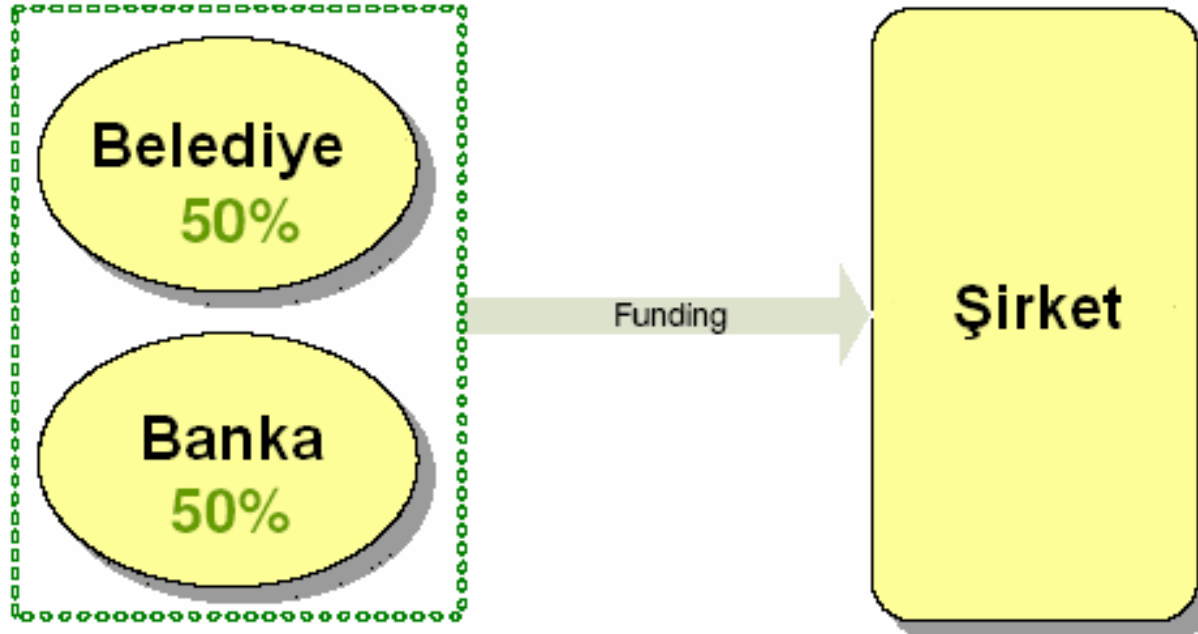
Örnek Bir Destekleme Mekanizması Portekiz Örneđi

FAME; (Fundo de Apoi as Micro e Peguenas Empresas)

Küçük ölçekli ve iyi fikirli şirketleri fonlamak amacı ile 2000 yılında **Alentejo bölgesinde** belediye ile bölgede bulunan banka (BES) tarafından kurulmuş bir yapı..

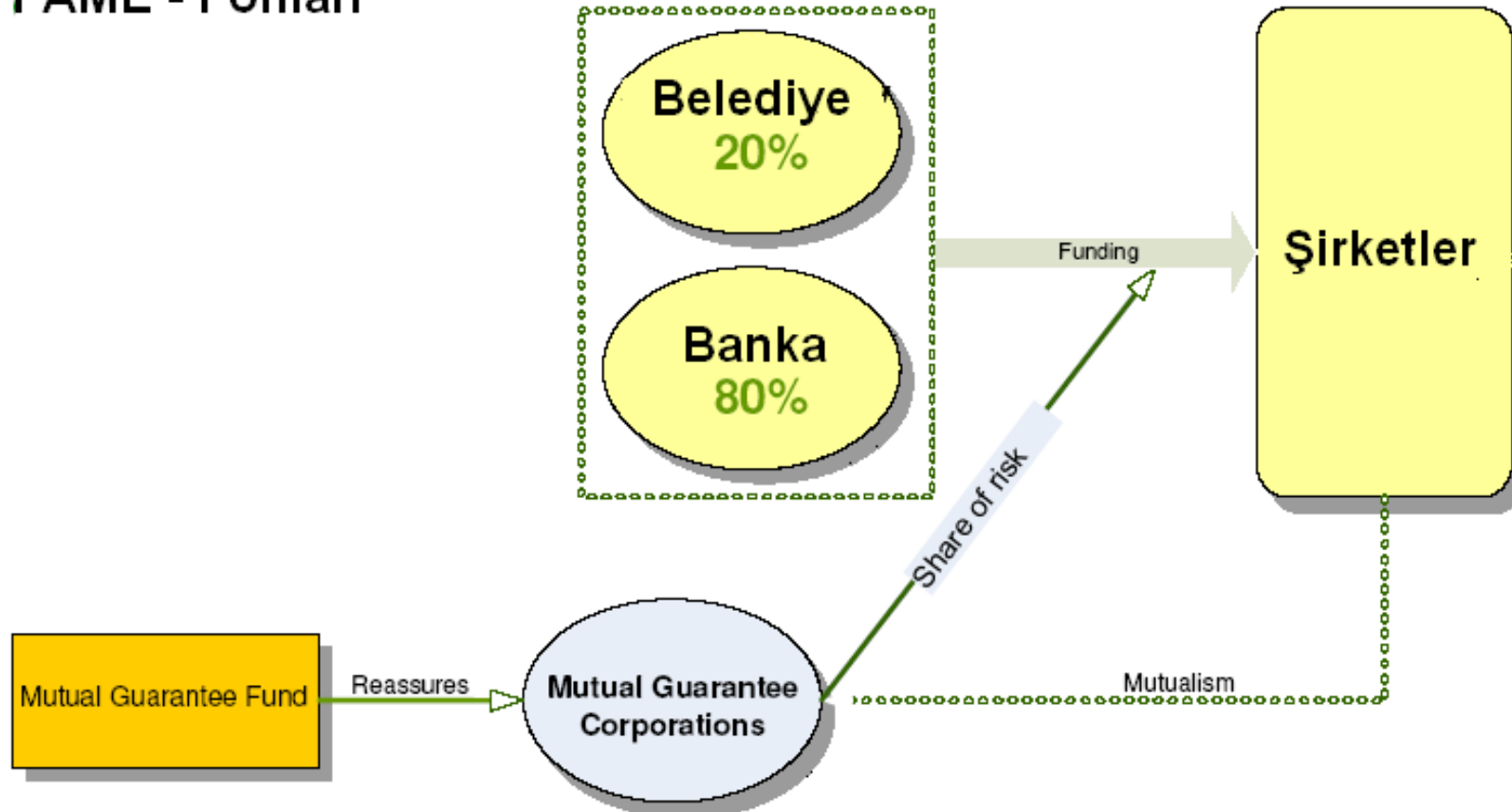
FAME

FAME - Fonları Başlangıç



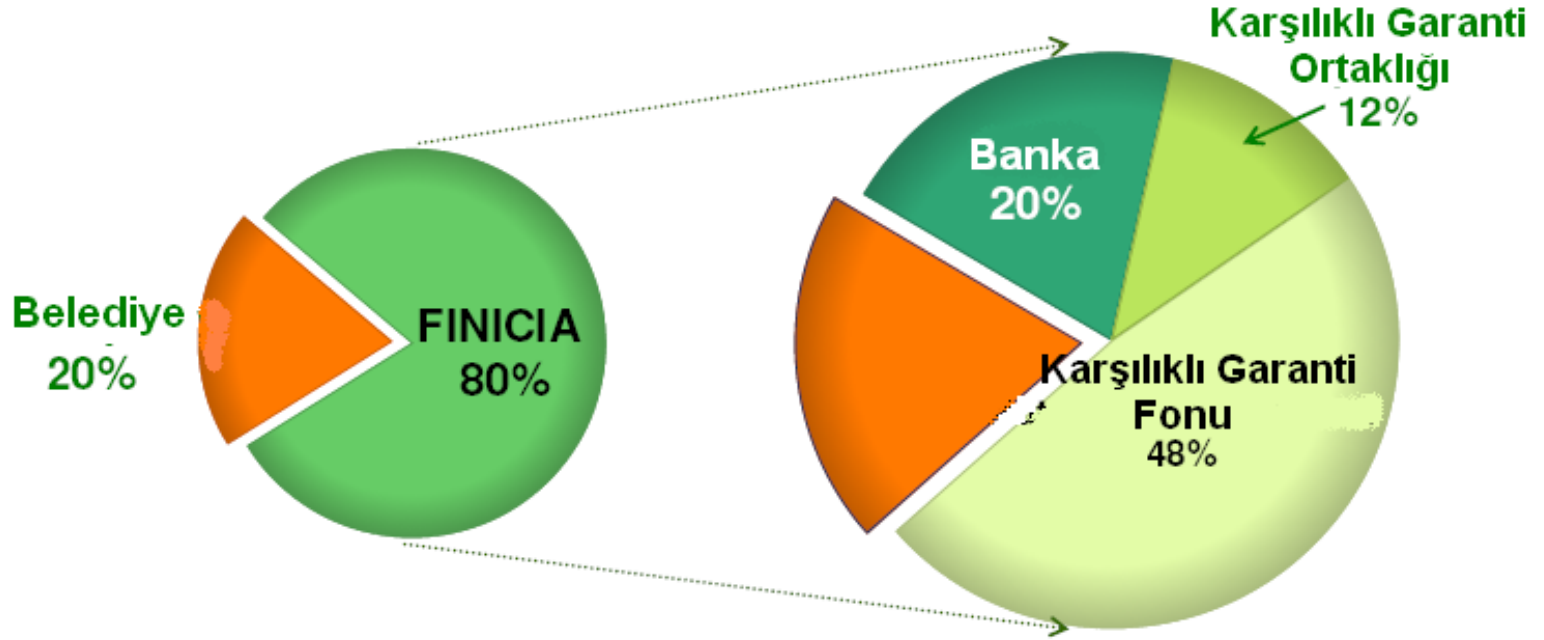
FAME - ADRAL

FAME - Fonları



FAME - ADRAL

Fonlama Şekli



Örnek-3 Fransa-OSEO

OSEO: Fransa'da 2005 yılında kurulmuş olan bir “Devlet Kuruluşu” dur.

Amacı: KOBİ lere finansman bulmak ve sağlamak,

Finansman havuzu oluşumu: %53 devlet %47 emekli sandığı gibi bir yer.

Çalışma şekilleri;

- Girişimciye kendileri kredi veriyor ya da bankaya kefil olarak kredi sağlıyorlar,
- Girişimci öncelikle bankaya giderek iş planını bankaya sunuyor. Banka bu proje ile ilgilenirse OSEO ile irtibata geçiyor ve kefil oluyorlar,
- Girişimciye başlangıç sermayesi veriyorlar. İlk kuruluşta 7000 Euro kadar kredi olarak para veriyor. (girişimciden kefalet istemeden)
- Girişimci refakatinin 2. ya da 3.yılını geçti ve yeni bir açılım yapmak istiyor ve krediye ihtiyacı var bu durumda banka ile ortak ya da tek başına 100.000 euro ya kadar kredi verebiliyor.(firmanın refakat dönemini ve yeni yatırımın ne getireceğini inceleyerek buna karar verir)
- **Verdikleri kredi banka kredilerine paraleldir amaçları bankaları cesaretlendirmektir.**

İş Melekleri ile büyüyen Başarılı Firma Örnekleri

The Dell logo, featuring the word "DELL" in a bold, blue, sans-serif font with a trademark symbol (TM) to the right.The Amazon.com logo, featuring the word "amazon.com" in a black, sans-serif font with a yellow smile arrow underneath the "a".The Microsoft logo, featuring a colorful four-pointed star (the "Live" logo) to the left of the word "Microsoft" in a white, sans-serif font, all on a black background.The Body Shop logo, featuring the words "THE BODY SHOP" in a white, sans-serif font on a dark green background.The Biletix logo, featuring the word "biletix" in a bold, black, sans-serif font on a yellow background, with the tagline "Eğlenceye giriş biletiniz." below it. To the right, it says "a ticketmaster company" in a smaller, blue, sans-serif font.

Biz Bu Konuda Ne Yapacağız ?

ÖNERİ 1- İş Melekleri (Business Angels);

Amaç;

İş-Melekleri oluşumu sağlanmalı.

- Adana'da network ağı oluşumunun sağlanması(web sitesi, bülten),
- İş Melekleri (yatırımcılar) ile toplantılar yapılması,
- İş-Meleği olunması için turların düzenlenmesi,
- İletişim sağlanması (girişimci ile melek arasında),
- Eşleştirme öncesi girişimciye iş planı desteği – girişimcileri buraya kanalize etmek
- Eşleştirme yapılması, (Matchmaker/ girişimci ile melek arasında)
- Şirketler ve melekler için (yatırımcı) eğitimlerin düzenlenmesi.

Sonuç: İş-Meleklerinin kurumsallaşmasını ve “VC” olmalarını sağlamak..

Bölgesel kalkınma hedefine katkıda bulunmak.

Biz Bu Konuda Ne Yapacağız ?

ÖNERİ 2- Kamu – STK – Banka İşbirliği

Amaç;

“Kamu – STK – Banka” arasında finans havuzu oluşturulması ve bu havuzdan **bölgesel alandaki** iyi fikirlere, küçük ölçekli firmalara finansal destek sağlanması.

- Profesyonel Ekip oluşturulması ve çalışma yöntemlerinin belirlenmesi
- İhtiyacı yönelik ilgili paydaşlarla toplantılar yapılması,
- Model oluşturulması (Bölgeye özgü),
- İlgili paydaşlar ile “işbirliği turları” toplantıları düzenlenmesi,
- Hukuki yapının kurulması (şirketleştirilmesi)
- Tanıtım faaliyetleri (girişimciye ben buradayım)
- Doğru fonun doğru firmalara yönlendirmek,

Niye Yeni Mekanizmalar Geliřtirmeye alışıyoruz?

- Finans havuzunu oluřturmak için,
- Giriřimcilięi yüreklendirmek için,
- Bölgesel kalkınma için,
- Yerel aktörlerin harekete geçmesi için,
- Giriřimciyi, iř-meleklerini Adana'ya kanalize etmek için,
- ***Doğru fonu doğru girişimciye ulařtırmak için,***
- Aracı kuruluşu profesyonel olarak oluřturmak için.

Adana'da İş-Meleği Olmanın Avantajları

- Kazanır ve kazandırır,
- İş-Meleği potansiyel gördüğü sektöre **erken** yatırım yapacağı için kazancı yüksek olabilir.
- Sermaye sahibi ya da hisse sahibi olacağı için kendi deneyimleri (yönetim,pazarlama,üretim,ihracat) ile iyi fikrin hızlı bir şekilde kara dönmesini sağlayabilir,
- Ulusal ve uluslararası iş-melekleri ağına katıldığında, iyi fikirler hakkında bilgiye sahip olabilecek ve buna bağlı olarak daha farklı projelere erişebilecek,

5 yıllık projeksiyon

Her iki önerinin de oluşturulması halinde;

- Aracı kuruluş eksikliğinde, finansal bir aracı kuruluş kurulmuş olacak,
- Bölgesel kalkınma da rekabet edebilirlik için finansman kaynağı **ortak olarak** sağlanmış olacak,
- Yabancı benzer ağlarla işbirliği kurarak Adana'yi ulusal ve uluslar arası arenada görünürlülük sağlayacak ve yabancı yatırımcı için cazibe noktası olunacak,
- Girişimcilerimiz, profesyonelleşmeyi öğrenecek, bu onları her platformda daha güçlü kılacak,
- Girişimci adayları ve KOBİ'lerin büyümeleri için **bölgede** sağlıklı bir iş ortamı yaratıldığından, ekonomi canlanacak, girişimcilik serpilecek,